



> FAITS MARQUANTS <

- > Grenoble, aux limites de la nanoélectronique
- > Airstar met le cap sur la Chine avec Jackie Chan



> DOSSIER <

- > L'écosystème d'innovation Grenoblois



> ESCALE EN ISÈRE <

- > Les JO de 2018, Grenoble et la flamme olympique
- > Vol DL 175 pour New-York



John Linwood and Christine Lagarde

> INTERVIEW <

## John Linwood

directeur ingénierie internationale,  
**Yahoo! Inc.**

**La société américaine Yahoo! a inauguré le 24 septembre 2008 les nouveaux bureaux de son centre de Recherche & Développement à Grenoble, en présence de Madame Christine Lagarde, ministre de l'Economie, de l'Industrie et de l'Emploi. Yahoo! Europe-Grenoble R&D est l'un des principaux centres de recherche et développement de Yahoo! en Europe. Il emploie 230 personnes.**

### Quelles sont les activités du centre de Grenoble ?

Le centre de Grenoble est un élément-clé dans le renforcement des pôles de conception et de développement de Yahoo! dans le monde. Il se positionne au cœur des priorités stratégiques de la marque qui concernent le développement mondial de Yahoo! *Questions/Réponses* et les évolutions du moteur de recherche de Yahoo!, en particulier la recherche sémantique.

Il faut savoir que le centre de Grenoble est responsable de la gestion technologique au quotidien et du développement de Yahoo! *Questions/Réponses*, développé en 12 langues, présent dans 27 pays et utilisé par 146 millions d'utilisateurs uniques par mois dans le monde, dont 4 millions pour la France. Le centre ambitionne également de poursuivre le développement de la technologie brevetée de comparaison de prix développée à l'origine par Kelkoo – et toujours effectif sous ce nom – dans toute l'Europe. Le centre de Grenoble va ainsi développer de nouvelles technologies qui seront utilisées dans le monde entier.

### Pourquoi avoir choisi la France et Grenoble ?

Comme l'a souligné Mme Lagarde au moment de l'inauguration, la France est une terre d'innovation et la stratégie du

gouvernement vis-à-vis de la mondialisation consiste à miser sur la recherche et l'intelligence. Grenoble et son agglomération en sont l'exemple. La présence de Yahoo! à Grenoble depuis 2004 via le rachat de Kelkoo nous a permis d'en prendre pleinement conscience et par cet investissement nous prouvons aujourd'hui que nous voulons bénéficier de cette excellence pour faire face à la concurrence mondiale dans notre secteur d'activité.

Nous avons ainsi l'opportunité de travailler avec certains des ingénieurs les plus doués du monde et de profiter de leur expertise pour poursuivre le développement de notre écosystème exceptionnel de produits et de services. Et pour garder ces talents, le cadre de vie et le dynamisme économique et d'innovation de Grenoble-Isère sont des atouts importants.

### Que représente cet investissement pour Yahoo! ?

L'innovation est au cœur de l'héritage de Yahoo!. Ces nouveaux bureaux nous permettent d'attirer des personnes talentueuses et de leur offrir des opportunités de développement dans un environnement favorable pour leur carrière. Ce n'est donc pas un hasard si nous réalisons cet investissement dans ce que l'on appelle désormais la Silicon Valley of Europe et maintenir Yahoo! au plus haut niveau de compétitivité mondiale.

&gt; BRÈVES &lt;

**40-30 : la maintenance haute technologie**

Pour reproduire les conditions originelles du Big Bang et comprendre l'origine de la masse de toutes les particules, le CERN de Genève a inauguré le 10 septembre le plus puissant accélérateur de particules jamais réalisé. Le chantier du Large Hadron Collider (LHC), anneau de 27 km de circonférence enfoui à 100 mètres sous terre, a mobilisé depuis dix ans près de 500 entreprises, parmi lesquelles la société 40-30. Cette entreprise iséroise (9 agences en France et une filiale à Singapour) est plus particulièrement chargée du montage et du contrôle d'étanchéité des tuyauteries et des interconnexions des 1800 aimants supra conducteurs du LHC. Pour effectuer leur mission de maintenance, la cinquantaine de collaborateurs de 40-30 a parcouru en 5 ans, à vélo, plus de 100 000 km dans les tunnels du CERN pour appliquer *in situ* leur savoir-faire acquis dans l'industrie des semi-conducteurs.

**Première mondiale pour Air Liquide**

Air Liquide, leader mondial des gaz industriels et de la cryogénie, a apporté son expertise des très basses températures pour réaliser une première mondiale : un câble supraconducteur, le plus long (600 mètres) et le plus puissant connu à ce jour, afin d'alimenter 300 000 foyers en électricité. Cet équipement vient d'intégrer le réseau de transport urbain d'électricité haute tension de Long Island (New York, Etats-Unis). La technologie Air Liquide permet de conduire de l'électricité sans aucune résistance à une température de - 200°C et d'améliorer ainsi l'efficacité énergétique en transportant cinq fois plus d'électricité qu'un câble classique. Air Liquide prépare d'ores et déjà les prochaines étapes de ce projet et développe des solutions qui permettront demain le déploiement industriel de la supraconductivité à partir de matériaux de seconde génération.

**Contrat exceptionnel pour Atos Origin**

Les compteurs électriques vont être changés dans chaque foyer français. Pour remplacer ce parc de 35 millions d'appareils, le plus important distributeur d'électricité de l'union européenne (ERDF) fait confiance à Atos Origin. Cette entreprise spécialisée dans la conception, l'intégration et l'exploitation de systèmes informatiques complexes a implanté à Grenoble son pôle d'expertise mondiale pour les systèmes informatiques dans le domaine de l'énergie. Pour ce chantier colossal qui s'étend sur plusieurs décennies, sa mission consiste à mettre en place des compteurs communicants capables d'échanger des informations, notamment les relevés de consommation, et d'améliorer le pilotage du réseau. Depuis 30 ans, Atos Origin accompagne les industriels énergétiques mondiaux pour faire évoluer leurs systèmes temps-réel hautement critiques.

&gt; FAITS MARQUANTS &lt;

**Grenoble, aux limites de la nanoélectronique**

La fondation "Nanosciences, aux limites de la nanoélectronique" a été inaugurée le 19 septembre dernier. Grenoble accueille désormais la première fondation de coopération scientifique dédiée aux nanosciences. A l'initiative du Commissariat à l'Energie Atomique (CEA), du Centre national de recherche scientifique (CNRS), de l'Université Joseph Fourier et du groupe Grenoble Institut National Polytechnique, ce sont 32 laboratoires et 1000 chercheurs qui conjuguent leurs savoirs pour doter la recherche française de nouveaux atouts compétitifs sur un secteur où la concurrence est très soutenue. Les priorités de cette nouvelle fondation – renforcer les liens entre recherche et formation pour

nourrir un développement coordonné des moyens technologiques – consolident le rayonnement international de Grenoble. La fondation se donne les moyens de ses ambitions, grâce à la mise en place de mesures concrètes. Etablir des contrats de doctorants à des étudiants formés à l'étranger, aider à l'installation de chercheurs nouvellement recrutés, proposer des chaires d'excellences à des enseignants chercheurs étrangers reconnus, soutenir des plates-formes technologiques : la fondation multiplie les initiatives qui stimulent la réactivité des laboratoires et développent leur attractivité. Pour piloter ses projets, la fondation dispose d'un budget de 5 millions d'euros par an.

© Fondation Nanosciences



Jean-Paul Duraud, Président de la Fondation Nanosciences

**Airstar met le cap sur la Chine avec Jackie Chan**

© Airstar



Jackie Chan devant un ballon Airstar à son effigie

Entre deux prises de vues sur le tournage du film « Rush Hour 2 », Jackie Chan s'est intéressé à la qualité de la lumière diffusée par les ballons éclairants d'Airstar, dont la notoriété a fait le tour du monde, des plateaux de Titanic à ceux de La Môme. L'icône du cinéma chinois et la société de Pierre Chabert, lauréat d'un Oscar technique à

Hollywood, étaient faits pour se rencontrer. Au-delà de l'acteur, les ballons Airstar ont retenu l'attention du businessman qui, à la tête du Jackie Chan Group, dirige une société de production, vend des coffee shop et commercialise des deux roues... Une joint venture a été créée à Hong Kong pour commercialiser en Asie les ballons éclairants de l'entreprise iséroise. Le marché du cinéma, en pleine expansion en Chine, est un axe de développement majeur pour Airstar, mais ce n'est pas le seul. Toute la gamme Airstar est concernée : les ballons éclairant les chantiers de nuit, les supports événementiels, les produits destinés à l'industrie... tous doivent trouver un écho en Chine, des programmes de grands travaux aux manifestations organisées dans le pays. Depuis la cérémonie d'ouverture des JO de Sydney et le chantier de déblaiement du World Trade Center en 2001, Airstar jouit d'une renommée internationale sur tous ces terrains. La présence en Chine du leader mondial des ballons éclairants est aujourd'hui facilitée par l'implication d'un chinois de renommée internationale : on ne pouvait imaginer meilleur ambassadeur que Jackie Chan pour que la lumière des ballons isérois parvienne jusqu'en Chine.

&gt; DOSSIER &lt;

© Vasconi Associés Architectes



La galerie du ruban photovoltaïque du projet Giant



Projet Giant

© Vasconi Associés Architectes

# L'écosystème d'innovation Grenoblois

**Le modèle grenoblois de développement repose sur la synergie entre les universités, les grandes écoles, les laboratoires de recherche publics et privés, les acteurs économiques et industriels et les élus locaux.**

**Ce triptyque université-recherche-industrie franchit aujourd'hui un nouveau cap avec la mise en place d'un "écosystème d'innovation" au niveau des références internationales du domaine.**

Bientôt un MIT isérois ? Bien plus qu'une idée, c'est déjà une réalité en marche qui vise à renforcer l'envergure internationale de Grenoble. Dans la dynamique de l'"opération campus", tous les acteurs scientifiques, économiques et politiques se sont alliés pour proposer une vision commune de l'avenir grenoblois en réponse à l'appel à projet lancé en février en France par le ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche pour dynamiser les sites universitaires. "Grenoble université de l'innovation" c'est le projet porté à l'unisson par tous ces acteurs.

L'excellence universitaire et scientifique y est abordée tous azimuts : recherche, équipements, formation, transferts de technologies, création d'activités économiques, intégrés dans un programme urbain aussi novateur qu'ambitieux. Une belle performance pour l'écosystème grenoblois quand Grenoble et Montpellier ont été les seuls des six projets campus sélectionnés à avoir été retenus pour la totalité de leur dossier.

## Une excellence propice à l'innovation

La notoriété de Grenoble et sa reconnaissance internationale s'appuient sur des investissements technologiques de sta-

ture mondiale et sur des distinctions scientifiques majeures, du Nobel de Louis Néel en 1970 au prix Turing de Joseph Sifakis en 2008.

L'université Joseph Fourier de Grenoble ne figure pas par hasard dans les 200 meilleures mondiales, classement réalisé par l'université Jiao Tong de Shanghai. Pour la 6<sup>e</sup> année consécutive, l'université des sciences, des technologies et de la santé de Grenoble apparaît à ce palmarès de l'élite mondiale. L'ambition du campus de demain est de figurer parmi les cinquante premières universités mondiales.

## Projet scientifique et qualité de vie

Pour être à la pointe des standards scientifiques internationaux, Grenoble entend regrouper ses universités, à la manière des campus US. Aujourd'hui deux pôles scientifiques structurent l'agglomération : à l'est de la ville le domaine universitaire et à l'ouest, au confluent de deux rivières, un polygone scientifique où sont concentrés Minatec, les grands équipements européens de recherche (ESRF Synchrotron, l'institut Laue Langevin-ILL, l'institut européen de biologie moléculaire - EMBL) et le Commissariat à l'Énergie Atomique. Cette presqu'île scientifique est le fer de lance du futur "écosystème d'innovation".

© Grenoble Universités, J-F Vaillant



Campus universitaire

Ces deux périmètres vont devenir des quartiers, des lieux de vie à part entière, avec la création de logements, commerces, salles de loisirs, lieux de restauration. Une nouvelle organisation qui accentuera les liens scientifiques et pédagogiques afin de mieux couvrir quatre enjeux sociétaux : société de l'information, développement durable et énergie, santé et vivant, innovation, connaissance et société.

## Un pôle technologique de dimension mondiale

Grenoble Institute of Nanotechnologies (Giant) est la première étape de la reconfiguration de l'actuel polygone scientifique. Au cœur de la dynamique, ce périmètre scientifique fonctionnel devient un quartier technologique, lieu de vie relié où vient s'ancrer un pôle technologique calibré sur le rayonnement des pôles de compétitivité mondiaux. Au cœur du quartier la nouvelle rue des martyrs imaginée par l'architecte Claude Vasconi accueillera la ligne de tram étendue. Sur sa façade sud, le "ruban photovoltaïque", un mur de panneaux solaires long de 2 km, doit affirmer son identité et fournir l'énergie renouvelable aux déplacements de la presqu'île. Un symbole du développement durable, tant économique qu'environnemental, dont se dote Grenoble.

© Gilles Galoyer - Jamais Vu



Mascotte Schuss lors de la cérémonie des 40 ans des JO de Grenoble

# Les JO de 2018, Grenoble et la flamme olympique

Depuis le 24 septembre, Grenoble s'est porté officiellement ville candidate à l'organisation des Jeux Olympiques d'hiver de 2018. Cinquante ans après avoir accueilli ceux de 1968, la capitale des Alpes françaises souhaite renouer avec la flamme olympique. Cette candidature suscite un engouement contagieux ; tous les acteurs politiques, sportifs et économiques soutiennent à l'unisson ce projet qui engage toute une région.

Grâce à sa situation privilégiée au pied de la chaîne alpine, Grenoble dispose de stations de ski et d'équipements sportifs

aux portes de la ville. C'est un atout indéniable à l'heure où le Comité International Olympique prône le retour à des sites compacts pour limiter les temps de transports entre les lieux des compétitions. Dans cette optique, le projet Grenoble-Isère 2018 s'annonce à la fois innovant et respectueux de l'environnement.

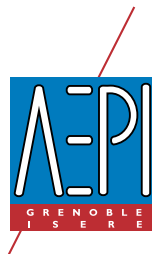
La candidature grenobloise est à plus d'un titre un puissant levier de développement économique qui dynamise tous les secteurs et tous les acteurs du territoire. Cette formidable opportunité doit booster les infrastructures, diversifier l'offre de transports et muscler la capacité hôtelière de Grenoble et de l'Isère. Nombreuses sont les entreprises implantées en Isère qui disposent d'une dimension internationale : elles soutiennent la candidature olympique de Grenoble et entendent bénéficier de l'effet de notoriété que génère un grand projet fédérateur de dimension mondiale. Le Président de la Chambre de Commerce et d'Industrie de l'Isère vient d'ailleurs de créer "pro JO Grenoble 2018" afin de rassembler les acteurs économiques autour de la ville et de sa candidature, et mobiliser toutes les énergies pour concourir à son succès.

## Vol DL 175 pour New-York

Depuis juillet, une rotation aérienne entre Lyon et New-York a été rouverte. De l'aéroport Saint-Exupéry, accessible en 50 minutes du centre ville de Grenoble, quatre vols hebdomadaires assurent la liaison sans escale avec JF. Kennedy Airport. Un Boeing 757-200 de la compagnie Delta Air Lines propose désormais 174 places pour relier directement la Région Rhône-Alpes et Big Apple. L'accord entre Delta Air Lines et Air France ouvre des perspectives à grande échelle. En effet, la mise à disposition des hubs des deux compagnies permet d'offrir de très nombreuses correspondances, et d'irriguer à partir de ce vol toute l'Europe et l'ensemble des Etats-Unis, de Chicago à Miami, de Washington à Los Angeles. Cette ligne représente un potentiel de 300 000 passagers par an.

Pour recevoir le GIR en version électronique, communiquez-nous vos coordonnées (nom, prénom, raison sociale et mail) par mail : [a.giraudel@grenoble-isere.com](mailto:a.giraudel@grenoble-isere.com) ou par fax : 33 (0)4 76 70 97 19

Les informations qui vous concernent sont destinées à l'Agence d'Études et de Promotion de l'Isère. Vous disposez d'un droit d'accès, de modification, de rectification et de suppression des données qui vous concernent (art. 34 de la loi "Informatique et Libertés"). Pour l'exercer, adressez-vous à : AEPI, 1 place Firmin Gautier, 38027 Grenoble, ou par mail : [aepi@grenoble-isere.com](mailto:aepi@grenoble-isere.com).



### Agence d'Études et de Promotion de l'Isère

1, place Firmin Gautier - 38027 Grenoble Cedex 1  
Coordination : Anne Giraudel - Tél. : 33 (0)4 76 70 97 03 - Fax : 33 (0)4 76 70 97 19  
Site web : <http://www.grenoble-isere.com> - E-mail : [a.giraudel@grenoble-isere.com](mailto:a.giraudel@grenoble-isere.com)

Directeur de la publication : Alain Cottalorda, président de l'AEPI  
Rédaction AEPI et Point Com'

Maquette et mise en pages Point Com' - Imprimerie des Eaux Claires

L'AEPI est l'agence de développement économique du département de l'Isère. Elle apporte à toute entreprise l'aide nécessaire pour concrétiser son projet d'implantation dans le département : informations économiques, propositions d'immobilier et de foncier, rencontres avec des décideurs locaux, aide à l'ingénierie globale du projet... N'hésitez pas à nous contacter.

**USA : Sharon Rehbindler**  
Tél. : (1) 310 473 2818 - Fax : (1) 310 388 5382  
E-mail : [sharon@france.com](mailto:sharon@france.com)

**Chine : Lei Zhong**  
Tél. : (86) 21 61 35 20 49 - Fax : (86) 21 63 41 12 06  
E-mail : [lzhong@investinfrance.org](mailto:lzhong@investinfrance.org)

**Japon : Chambre de Commerce et d'Industrie Française du Japon**  
Tél. : (81) 3 3288 9640 - Fax : (81) 3 3288 9558  
E-mail : [aepi@ccifj.or.jp](mailto:aepi@ccifj.or.jp)

**Italie : Sophie Chelkoff**  
Tél. : (39) 348 26 26 480  
E-mail : [sophie.chelkoff@acsan-consulting.com](mailto:sophie.chelkoff@acsan-consulting.com)